







مشروع

الخطة الاستراتيجية لجمعية السرطان السعودية ٢٠٢٢

أ.عبدالله بن راشد الخالدي

نائب رئيس مجلس الإدارة









الجهات المقدمة للعروض

أولاً : مقارنة محتوى العروض المقدمة من الجهات .

ثانياً : أبرز الملحوظات على العروض المقدمة

ثالثاً : مقترح العرض الأنسب.

رابعاً : التوصيات المقترحة









الجهات المقدمة للعروض :

بيت الجودة والاعتماد الاكاديمي	أحد بيوت الخبرة التابعة لمعهد الدراسات الاستشارية والخدمات بجامعة الإمام عبدالرحمن بن فيصل بموجب الترخيص رقم (ICSS-07-20-1) وتاريخ ١١-١١-١٤٤١هـ لمزاولة الخدمات الاستشارية والتدريبية في مجال ضمان الجودة والاعتماد الاكاديمي
بيت المسؤولية الاجتماعية	هو أحد بيوت الخبرة التابعة لمعهد الدراسات الاستشارية والخدمات بموجب الترخيص رقم (ICSS-12-20-28) وتاريخ ١٤-٥-١٤٤٢هـ لمزاولة الخدمات الاستشارية والتدريبية في مجال الخدمة المجتمعية والعمل التطوعي .







الاطلاع على العروض المقدمة











أولاً : مقارنة محتوى العروض المقدمة







أولاً مقارنة محتوى العروض المقدمة

م	مجال المقارنة	بيت الجودة والاعتماد الاكاديمي	بيت المسؤولية الاجتماعية
1	تحليل الوضع الراهن	✔	✔
2	إجراء المقارنات المرجعية مع جمعيات السرطان المثيلة وطنياً ومحلياً ودولياً	✔	✘
3	مراجعة وتقييم الاستراتيجية الحالية	✔	✔
4	استقصاء احتياجات المجتمع السعودي عن أهم احتياجات مرضى السرطان واسرهم	✔	✘
5	تحديد مؤشرات قياس الأداء والمستهدفات	✔	✔
6	تحديد المبادرات والمشاريع التطويرية	✔	✔
7	خطة لمتابعة وقياس جودة الخدمات	✔	✘





أولاً مقارنة محتوى العروض المقدمة

م	مجال المقارنة	بيت الجودة والاعتماد الاكاديمي	بيت المسؤولية الاجتماعية
8	تحديد آلية متابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية	✔	✘
9	إعداد خطة انشاء تطبيقات الكترونية	✔	✘
10	خطة زمنية لحصول الجمعية على الاعتماد الدولي وشهادة الأيزو لضمان الجودة iso 9001:2015	✔	✘
11	دراسة وتطوير الهيكل التنظيمي والوصف الوظيفي وموائمة الهيكل مع أسس الحوكمة	✘	✔
12	تحليل الوضع القيادي للجمعية	✘	✔
13	تحديد العلاقة الداخلية بين الأفراد والإدارات	✘	✔
14	مراجعة نظام الحوكمة وفقاً لمتطلبات المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي	✘	✔





أولاً مقارنة محتوى العروض المقدمة

م	مجال المقارنة	بيت الجودة والاعتماد الاكاديمي	بيت المسؤولية الاجتماعية
15	تحديد الصلاحيات والمسؤوليات وخطوط الاتصال	✘	✔
16	الاستدامة المالية	✘	✔
17	الهوية والسمع المؤسسية	✘	✔
18	بناء تجربة المستفيد	✘	✔
19	بناء نموذج أعمال لبرامج الجمعية وفقاً لمعايير الريادة الاجتماعية والابتكار الاجتماعي	✘	✔
20	مراجعة برامج الجمعية وفقاً لأهداف الجمعية واحتياجات المجتمع	✘	✔
21	وثيقة خطة المخاطر	✘	✘
22	وثيقة الموازنة التقديرية لتنفيذ الخطة الاستراتيجية	✘	✘







أولاً مقارنة محتوى العروض المقدمة

م	مجال المقارنة	بيت الجودة والاعتماد الاكاديمي	بيت المسؤولية الاجتماعية
23	مدة تنفيذ المشروع	80 يوم	6 أشهر
24	تكلفة تنفيذ المشروع	195,500	166,750
25	خبرة الفريق الاستشاري في التخطيط الاستراتيجي	غير محددة	غير محددة
26	خبرة الجهة السابقة في القطاع غير الربحي	غير محددة	غير محددة







ثانياً : أبرز الملحوظات على العروض المقدمة







ثانياً : أبرز الملحوظات على العروض المقدمة

1	يلاحظ أن بيت الجودة والاعتماد الأكاديمي جهة مهتمة أكثر في مجال الجودة والاعتماد الاكاديمي
2	من خلال العرض المقدم من بيت المسؤولية الاجتماعية يتضح وجود خبرة في مجال التخطيط الاستراتيجي وإدارة المشروعات وطبيعة عمل القطاع الثالث من حيث متطلبات الجهات الإشراقية
3	تضمن العرض المقدم من بيت المسؤولية الاجتماعية عدد من المجالات التي لم يتضمنها العرض المقدم من بيت الجودة والاعتماد الأكاديمي .





ثالثاً : مقترح العرض الأنسب







ثالثاً : مقترح العرض الأنسب

--	بيت الجودة والاعتماد الاكاديمي	بيت المسؤولية الاجتماعية
العرض الأنسب	✘	✔
تكلفة تنفيذ المشروع	195,500	166,750

من خلال العروض المقدمة يتضح ان العرض الأنسب هو العرض المقدم من بيت المسؤولية الاجتماعية

للأسباب التالية :

١. شمولية المجالات في العرض المقدم من بيت المسؤولية الاجتماعية مثل : (الهيكل التنظيمي – معيار الحوكمة – معيار السلامة المالية - تحديد الصلاحيات والمسؤوليات وخطوط الاتصال – الاستدامة المالية – الهوية والسمعة المؤسسية – بناء تجربة المستفيد)
٢. العرض المالي الأقل مقارنة بالعرض الآخر .
٣. وضوح العرض من حيث (مراحل العمل والمخرجات المتوقعة والأدوات المستخدمة) .
٤. خبرة رئيس الفريق في القطاع الثالث د.شاهر بن ظافر الشهري .
٥. .





رابعاً : التوصيات المقترحة







رابعاً : التوصيات المقترحة

أبرز التوصيات المقترحة	اختيار العرض المقدم من بيت الخبرة المسؤولية الاجتماعية .
	إضافة مهمة (إجراء المقارنات المرجعية مع جمعيات السرطان المثيلة وطنياً ومحلياً ودولياً) ضمن نطاق العمل مع بيت الخبرة المسؤولية الاجتماعية .
	إضافة مهمة (استقصاء احتياجات المجتمع السعودي عن أهم احتياجات مرضى السرطان واسرهم) ضمن نطاق العمل مع بيت الخبرة المسؤولية الاجتماعية
	إضافة مهمة (إعداد خطة انشاء تطبيقات الكترونية) - ضمن نطاق العمل مع بيت الخبرة المسؤولية الاجتماعية
	إضافة مهمة (خطة زمنية لحصول الجمعية على الاعتماد الدولي وشهادة الأيزو لضمان الجودة iso 9001:2015) ضمن نطاق العمل مع بيت الخبرة المسؤولية الاجتماعية أو يمكن تأجيلها الى مرحلة أخرى .







رابعاً : التوصيات المقترحة

أبرز التوصيات المقترحة	إضافة مهمة (إعداد وثيقة خطة المخاطر) ضمن نطاق العمل مع بيت الخبرة المسؤولية الاجتماعية أو يمكن تأجيلها الى مرحلة أخرى
	إضافة مهمة (وثيقة الموازنة التقديرية لتنفيذ الخطة الاستراتيجية) - ضمن نطاق العمل مع بيت الخبرة المسؤولية الاجتماعية أو يمكن تأجيلها الى مرحلة أخرى.
	تشكيل فريق عمل التخطيط الاستراتيجي من منسوبي الجمعية .
	اختيار أحد أعضاء مجلس الإدارة ليكون مشرفاً على المشروع ومنحه صلاحية اعتماد مسودات مخرجات المشروع الأولية وعرضها أمام مجلس الإدارة .







أبرز المخرجات المقترحة من هذا المشروع

مقترح أن يتم التأكيد على الجهة الاستشارية العمل عليها







أبرز المخرجات المقترحة من هذا المشروع

م	المخرجات
1	وثيقة مصفوفة العوامل الخارجية والداخلية
2	وثيقة (SWOT)
3	وثيقة المخاطر الاستراتيجية.
4	وثيقة الأطراف المعنية (خارطة المعنيين) .
5	وثيقة القدرات المؤسسية .
6	وثيقة فجوة الأداء .

م	المخرجات
7	وثيقة الخطة الاستراتيجية .
8	الخارطة الاستراتيجية
9	مؤشرات الأداء
10	وثيقة خطة إدارة المخاطر
11	وثيقة الخطة التنفيذية .
12	وثيقة الخطة التشغيلية .
13	وثيقة متابعة وتقييم الخطة الاستراتيجية


VISION رؤيـــة
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

جمعية السرطان السعودية
Saudi Cancer Foundation

وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية
المملكة العربية السعودية

جمعية السرطان السعودية
Saudi Cancer Foundation

شكـــــــراً لكم